



الخطة الاستراتيجية

2028-2024

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الملك عبدالعزيز بن عبد الله آل سعود



هدفنا الأول

أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً

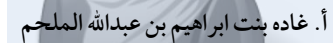
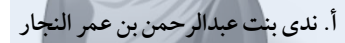
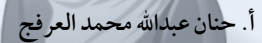
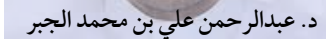
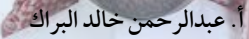
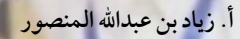
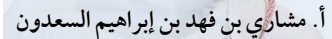
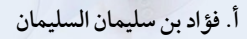
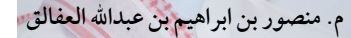
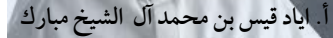
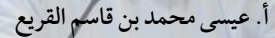
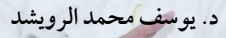
ورائدًا في العالم على كافة الأصعدة



زيادة إسهامها في صناعة هذا المستقبل









الخططة الاستراتيجية

2028-2024

أفلاذ
جمعية أفلاذ
لتنمية الطفل

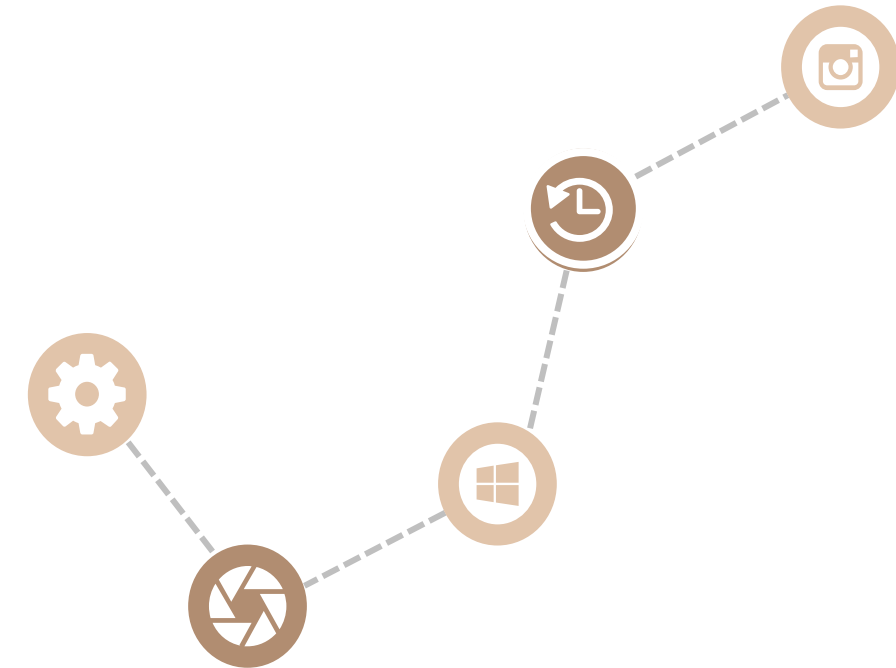
ص.ب: 2561 الأحساء 36365 | الأحساء - الهفوف

   aflath_sa

 013 5808588

 info@aflath-ahsa.org

انطلقت جمعية أفلاذ في إعداد استراتيجيتها بالاستناد على رؤية المملكة ٢٠٣٠ ، مع استحضارنا لأولويات الطفولة وقضاياهم التي أظهرتها الأبحاث والتقارير.



ولا يأتي هذا إلا بوجود استراتيجيات أساسية شاملة ومتكاملة

ومخطط لها حتى نضمن لأطفالنا الرعاية الكاملة والأمنة ، من خلال دراسة احتياجات الطفل ومناقشة التوجهات المستقبلية للعمل وتحديد وتحليل الأهداف الاستراتيجية بشكل أعمق وتحديد البرامج التنفيذية والقانونية المتمثلة في برنامج شمل التابع لوزارة العدل التي سيعمل بها إضافة الى تحديد المخرجات والمؤشرات التي ستساعد في قياس مدى نجاح الخطة نحو تحقيق الأهداف المرجوة .



الخريطة الاستراتيجية

2024-2028



الرؤية



مؤسسة رائدة محلياً وإقليمياً في تنمية الطفل

الرسالة



تهيئة الطفل ليكون عضو صالح ومنتج في المجتمع من خلال
تقديم خدمات وقائية وتوعوية وإرشادية لكافة الأطراف
المتصلة بمنظومة تنمية الطفل.



الشرائح المستهدفة

الأطفال من سن الولادة وحتى ١٨ سنة

الباحثون

الأسر، المستفيدين من طلبة التعليم العام

المحور	الهدف الاستراتيجي
المستفيدون	- بناء شراكات نوعية فاعلة مستدامة - المساهمة في تفعيل العمل التطوعي - تقديم برامج متنوعة لتنمية الطفل دينياً وفكرياً واجتماعياً وعلمياً وصحياً.
العمليات الداخلية	- تطوير البناء المؤسسي للجمعية وفق أعلى مستويات الحوكمة والأداء. - تعزيز الصورة ذهنية الإيجابية عن الجمعية.
التعلم والنمو	- تطوير وتنمية الموارد البشرية للجمعية - تأسيس كيانات معنية بتطوير الممارسات والمعارف والمهارات في مجالات تنمية الطفل - المشاركة وتشجيع ودعم الأبحاث والدراسات التطبيقية في مجالات تنمية الطفل في المملكة العربية السعودية
المحور المالي	تنمية الموارد المالية وترشيد النفقات لتحقيق أعلى مستويات الاستدامة



الأهداف العامة



تأهيل العاملين المتخصصين في مجال مرحلة الطفولة

تقديم البرامج التربوية والمهارية للطفل

المساهمة في تنمية مهارات الطفل

تعزيز قدرات الطفل في الجوانب المعرفية والسلوكية

تمكين المربين من الأدوات والوسائل الحديثة في تربية الطفل

المشاركة في الأبحاث والدراسات المتعلقة بالطفولة

توعية المجتمع بخصائص مرحلة الطفولة واحتياجاتها ومشاكلها

المهنية

الشفافية

الأثر

الإتقان

الالتزام

الإبداع

التكامل

السرية

الجودة



SWOT

التحليل الرباعي





الحاجة الى اعتماد وتفعيل الاستشارات الاجتماعية والقانونية



احتضان مبادرة شمل بالأحساء



T

التهديدات

النمو السكاني المتزايد.

قلة المتطوعين التربويين والمستشارين في مجال الطفولة.

التحديات التعليمية والمتغيرات الثقافية والعادات والتقاليد السلبية السائدة في المجتمع.

ضعف الأداء المؤسسي المتعلق بالطفل.

عدم تطوير الأطر المؤسسية اللازمة لرعاية الطفل وتنميته وتمكينه.

وجود مقر للجمعية مستأجر

عدم وجود خطة شاملة بين كافة القطاعات للعناية بالطفولة

عدم الوعي بمرحلة الطفولة عند بعض الأسر.

وجود نقص في الأبحاث التطبيقية التي تعنى بالطفل

W

نقاط الضعف

عدم الاستقرار المالي للجمعية .

ضعف الدعم المالي من الشركاء

عدم وجود وقف للجمعية

ضعف في الترويج والتسويق لمنتجات وخدمات الجمعية .



عوامل النجاح الرئيسة

والأولويات الاستراتيجية



- تطوير معرفة ومهارات المتخصصين في مجال تنمية الطفل.
- تقديم البرامج الموجهة لتنمية الطفل.
- بناء مركز متخصص في تنمية الطفل.
- دعم الأبحاث المتصلة بمجالات تنمية الطفل.
- تأسيس جمعية مهنية في مجال تنمية الطفل.
- الاسهام في تنمية العمل التطوعي.
- الاسهام في إعداد التشريعات ذات العلاقة.
- الاستدامة المالية للجمعية.

- البناء المؤسسي المتميز للجمعية.
- برامج تنموية نوعية خاصة بالأطراف المتعلقة بمنظومة تنمية الطفل
- بناء شراكات نوعية فاعلة مستدامة
- تعزيز الصورة ذهنية الإيجابية عن الجمعية.
- تقديم الدعم اللازم لكافة الأطراف المتصلة بمنظومة تنمية الطفل.





الأهداف الاستراتيجية



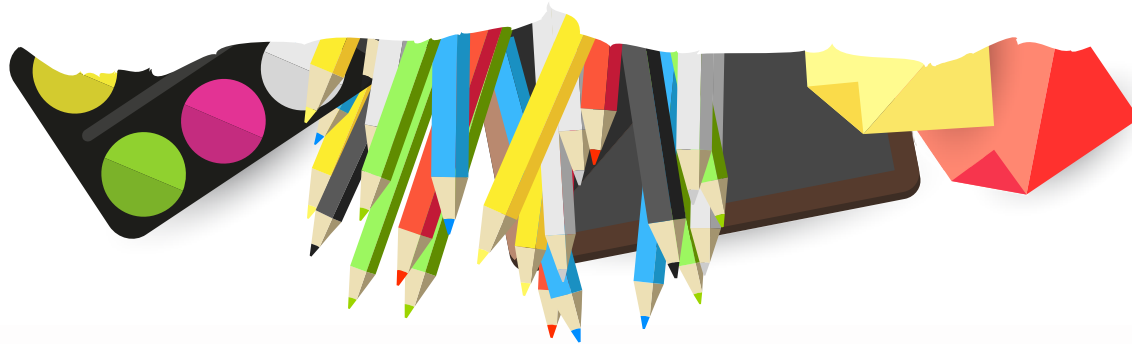


- 
١. تأسيس كيانات معنية بتطوير الممارسات والمعارف والمهارات في مجالات تنمية الطفل
 ٢. بناء شراكات نوعية فاعلة مستدامة
 ٣. تطوير البناء المؤسسي للجمعية وفق أعلى مستويات الحوكمة والأداء.
 ٤. تطوير وتنمية الموارد البشرية للجمعية
 ٥. تنمية الموارد المالية وترشيد النفقات لتحقيق أعلى مستويات الاستدامة
 ٦. المساهمة في تفعيل العمل التطوعي
 ٧. تقديم برامج متنوعة لتنمية الطفل دينياً وفكرياً واجتماعياً وعلمياً وصحياً.
 ٨. تعزيز الصورة ذهنية الإيجابية عن الجمعية.
 ٩. المشاركة وتشجيع ودعم الأبحاث والدراسات التطبيقية في مجالات تنمية الطفل في المملكة العربية السعودية





المشاريع ومؤشرات الأداء للأهداف الاستراتيجية



إدارة التخطيط والجودة

الهدف الاستراتيجي						تطوير البناء المؤسسي للجمعية وفق أعلى مستويات الحوكمة والأداء					
المشاريع التنفيذية		مؤشرات الاداء				المستهدفات					
						٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨	
	استكمال متطلبات البناء المؤسسي للجمعية.	مستوى إتمام احتياجات متطلبات البناء المؤسسي.				%٧٠	%٨٠	%٩٠	%١٠٠	%١٠٠	
		مستوى إتمام إنجاز متطلبات البناء المؤسسي				%٨٠	%٩٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	
	رقمنة عميات الجمعية	نسبة العمليات الالكترونية				%٩٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	
	تطبيق التميز المؤسسي	عدد جوائز التميز الحاصلة عليها الجمعية				١	٢	٣	٣	٣	
	تطبيق معايير الحوكمة	درجة تقييم تطبيق معايير الحوكمة في أعمال الجمعية				%٧٠	%٨٠	%٩٠	%١٠٠	%١٠٠	



قسم المشاريع والمبادرات					
تقديم برامج متنوعة لتنمية الطفل دينياً وفكرياً واجتماعياً وعلمياً وصحياً					الهدف الاستراتيجي
المستهدفات					المشاريع التنفيذية
٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	مؤشرات الاداء
٢٠	١٥	١٢	١٠	٥	عدد الفاعليات التوعوية التي تم اطلاقها
٣٠٠٠	٢٠٠٠	١٠٠٠	٥٠٠	٣٠٠	عدد المستفيدين من الفعاليات التوعوية المقامة.
٤٠	٤٠	٤٠	٣٥	٣٠	عدد البرامج والأنشطة والدورات المقامة.
٥٠٠٠	٤٠٠٠	٣٠٠٠	١٥٠٠	١٢٠٠	عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة المقامة
٣٠٠٠	٣٠٠٠	٢٠٠٠	١٥٠٠	٩٠٠	عدد المستفيدين من الجلسات الاستشارية
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%٩٠	%٨٠	■ نسبة العوائق والتحديات التي تم معالجتها عن طريق الجلسات الاستشارية. ■ نسبة العوائق والتحديات التي تم معالجتها عن طريق الدعم المادي
					مساندة ودعم كافة الأطراف المتصلة بمنظومة تنمية الطفل لمعالجة العوائق والتحديات التي تواجههم



اَللّٰهُمَّ صَلِّ وَسَلِّمْ وَبَارِكْ عَلَى سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ

قسم المشاريع والمبادرات

قسم المشاريع والمبادرات						
الهدف الاستراتيجي					تأسيس كيانات معنية بتطوير الممارسات والمعارف والمهارات في مجالات تنمية الطفل	
المشاريع التنفيذية	مؤشرات الاداء	المستهدفات				
		٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨
بناء نادي متخصص بتنمية الطفل بالأحساء بالتعاون مع المانحين والجهات ذات العلاقة	مستوى إتمام إعداد تقرير باحتياجات متطلبات البناء المؤسسي للجمعية.	٨٠٪	٩٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪
	مستوى إتمام إنجاز متطلبات البناء المؤسسي للجمعية	٨٠٪	٩٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪



قسم المشاريع والمبادرات

المشاركة وتشجيع ودعم الأبحاث والدراسات التطبيقية في مجالات تنمية الطفل في المملكة العربية السعودية					الهدف الاستراتيجي	
المستهدفات					مؤشرات الاداء	المشاريع التنفيذية
٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%٩٠	%٨٠	نسبة إتمام اعمال تأسيس دورية علمية محكمة متخصصة بتنمية الطفل	المساهمة في تأسيس دورة علمية محكمة متخصصة في تنمية الطفل
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%٩٠	%٨٠	نسبة إتمام اعمال تأسيس كرسي علمي متخصص بتنمية الطفل	المساهمة في تأسيس كرسي علمي متخصص بتنمية الطفل بالتعاون مع الجامعات والجمعيات الزميلة لتشجيع ودعم نشر الأبحاث العلمية.
٥	٥	٢	١	-	عدد الأبحاث العلمية المنشورة من الكرسي العلمي	



قسم الاتصال المؤسسي					
الهدف الاستراتيجي					تعزيز الصورة ذهنية الإيجابية عن الجمعية
المشاريع التنفيذية					مؤشرات الاداء
المستهدفات					
٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	
٣٠٠٠	٢٠٠٠	١٥٠٠	١٠٠٠	٥٠٠	عدد مشاهدات الحساب والمنشورات في وسائل التواصل الاجتماعي
٩٠٠٠	٨٠٠٠	٦٠٠٠	٤٠٠٠	٢٥٠٠	عدد متابعي حساب الجمعية في منصات وسائل التواصل الاجتماعي
الهدف الاستراتيجي					بناء شراكات نوعية فاعلة مستدامة
عقد شراكات استراتيجية تكاملية مع الجهات ذات العلاقة بالقطاع العام والخاص وغير الربحي.					عدد الشراكات الفاعلة مع الجهات
					عدد المبادرات التنفيذية الناتجة من الشراكات المقامة مع الجهات
٤٥	٣٥	٣٠	٢٠	١١	
٢٥	٢٠	١٠	٥	٢	



قسم الاتصال المؤسسي										
الهدف الاستراتيجي					تنمية الموارد المالية وترشيد النفقات لتحقيق أعلى مستويات الاستدامة					
المشاريع التنفيذية					مؤشرات الاداء	المستهدفات				
						٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨
تطوير وتنفيذ خطة تسويقية لأنشطة الجمعية لتنمية مواردها المالية.					مستوى إتمام إعداد الخطة التسويقية لأنشطة الجمعية.	٨٠٪	٩٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪
					مستوى تنفيذ الخطة التسويقية لأنشطة الجمعية.	٨٠٪	٩٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪
					نسبة تغطية الموارد المالية للتكاليف الإجمالية للجمعية	٨٠٪	٩٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪
					نسبة نمو الموارد المالية السنوي مقارنة بخطط الأساس.	٨٠٪	٩٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪	١٠٠٪



وحدة التطوع					
المساهمة في تفعيل العمل التطوعي					الهدف الاستراتيجي
المستهدفات					المشاريع التنفيذية
٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	مؤشرات الاداء
٦٠	٥٠	٤٥	٤٠	٣٠	عدد مبادرات العمل التطوعي المقامة.
٤٠٠	٣٥٠	٣٠٠	٢٠٠	١٠١	عدد المتطوعين المشاركين في مبادرات العمل التطوعي
٦٠٠٠	٥٠٠٠	٤٠٠٠	٣٠٠٠	٢٣٢١	عدد الساعات التطوعية في الجمعية
					إعداد وتنفيذ مبادرات العمل التطوعي.



قسم المنح والاستثمار					
تنمية الموارد المالية وترشيد النفقات لتحقيق أعلى مستويات الاستدامة					الهدف الاستراتيجي
المستهدفات					المشاريع التنفيذية
٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	مؤشرات الاداء
%١٠٠	%١٠٠	%٩٠	%٨٠	%٦٠	مستوى إتمام إعداد السياسة الاستثمارية لموارد الجمعية.
%١٠٠	%٩٠	%٨٠	%٧٠	٠	العائد من الاستثمار نسبة المبالغ المستثمرة من إجمالي المبالغ المتاحة للاستثمار.
وحدة الموارد المالية					
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%٩٠	%٨٠	مستوى تنفيذ خطة ترشيد وضبط النفقات.
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%٩٠	%٧٠	نسبة الوفر المالي
تطوير وتنفيذ سياسة وخطة ترشيد وضبط النفقات بالجمعية.					



اِفْلَاط



aflath_sa



info@aflath.org



013 5808588

