



تحليل الشراكات الفنية المحتملة

2026

في جمعية أفلاذ لتنمية الطفل

وثيقة تحليلية لجمع معلومات الشركاء المحتملين وتحليل مدى توافقهم مع أهداف البرامج والخدمات

تم اعتمادها من مجلس الإدارة في جلسته الثانية المنعقدة بتاريخ ٢٢/٠٦/٢٠٢٦م



البيان	التفاصيل
اسم الوثيقة	تحليل الشراكات الفنية المحتملة لعام ٢٠٢٦ م
الإصدار	الإصدار الأول ٢٠٢٦ م
الفترة	٢٠٢٦/٠١/٠١ - ٢٠٢٦/١٢/٣٠ م
الجهة المالكة	الإدارة التنفيذية / مسؤول الشراكات
دورية التحديث	عند ظهور شريك جديد، ومراجعة نصف سنوية على الأقل
حالة الوثيقة	معمدة / سارية
درجة السرية	داخلي - للاستخدام المؤسسي

١. الغرض من الوثيقة

تهدف هذه الوثيقة إلى توثيق منهجية الجمعية في جمع المعلومات عن الشركاء المحتملين وتحليل مدى توافق توجهاتهم وقدراتهم وخبراتهم وإمكاناتهم مع أهداف برامج الجمعية وخدماتها، بما يدعم اتخاذ قرارات شراكة مبنية على معلومات وأدلة ويحقق قيمة مضافة للمستفيدين.

٢. نطاق التحليل

- الشركاء المحتملون من الجهات الحكومية والخاصة وغير الربحية والتعليمية والتدريبية والمهنية والتقنية.
- الشركاء الذين يمكن أن يقدموا خبرات أو موارد أو تدريباً أو تقنية أو تمويلاً أو وصولاً إلى المستفيدين.
- الشراكات المرتبطة مباشرة ببرامج المنظمة وخدماتها ومبادراتها وأهدافها.
- الشراكات القائمة التي يمكن تطويرها أو توسيع نطاقها.





٣. أهداف تحليل الشراكات

- تحديد الجهات ذات القيمة الفنية أو التشغيلية أو المعرفية.
- قياس توافق أهداف الشريك مع أهداف الجمعية وبرامجها وخدماتها.
- تقييم القدرات والخبرات والإمكانات المتاحة لدى الشريك.
- تحديد مجالات التعاون والمخرجات المتوقعة.
- تقليل مخاطر اختيار شراكات غير مناسبة.
- توفير سجل موثق يمكن الرجوع إليه عند دراسة الشراكات أو تجديدها.
- دعم إعداد خطط تفعيل الشراكات والاتفاقيات ومذكرات التفاهم.

٤. مبادئ التحليل

- الملاءمة الاستراتيجية.
- القيمة المضافة.
- القدرة والخبرة الفنية.
- الجدوى وقابلية التنفيذ.
- الشفافية والموضوعية.
- الاستدامة والالتزام.
- إدارة المخاطر والامثال.
- حماية المستفيدين والبيانات.





٥. مصادر جمع معلومات الشركاء

المصدر	المعلومات التي يمكن جمعها
الموقع الرسمي	الأهداف والخدمات والخبرات ونطاق العمل.
الملف التعريفي	الموارد والقدرات والمشاريع السابقة.
الاجتماعات واللقاءات	الاهتمامات والتوقعات ومجالات التعاون.
النماذج والاستبيانات	بيانات الجهة ومجالات التعاون والموارد.
التقارير السنوية وتقارير المشاريع	الأداء والنتائج والخبرات.
الاتفاقيات السابقة	مجالات التعاون السابقة ومستوى الالتزام.

٦. خطوات التحليل

المرحلة	الإجراء	المخرج
١	تحديد الاحتياج المرتبط ببرنامج أو خدمة.	وصف الاحتياج.
٢	تحديد الجهات المحتملة.	قائمة أولية.
٣	جمع المعلومات الموثقة.	ملف معلومات لكل شريك.
٤	تحليل التوافق والقدرات.	مستوى توافق ومبررات.
٥	تقييم الجدوى والمخاطر.	تقييم مخاطر.
٦	تحديد نموذج التعاون.	تصور أولي للشراكة.
٧	اتخاذ الإجراء المناسب.	قرار وإجراء موثق.
٨	المتابعة والتحديث.	سجل محدث ونتائج متابعة.





٧. معايير تقييم الشريك المحتمل

المعيار	الوزن	مؤشرات استرشادية
التوافق مع أهداف المنظمة وبرامجها	٢٥٪	ارتباط أهداف الشريك بأهداف البرامج والخدمات.
القدرات والخبرة الفنية	٢٠٪	الخبرات والكفاءات والمشاريع السابقة.
الإمكانات والموارد	١٥٪	الموارد البشرية والتقنية واللوجستية أو المالية.
القيمة المضافة المتوقعة	١٥٪	الأثر المتوقع على الجودة أو الوصول أو الكفاءة.
الجدوى وقابلية التنفيذ	١٠٪	وضوح نطاق التعاون وتوفر الموارد.
الاستدامة والالتزام	٥٪	إمكانية الاستمرار والالتزام بالمخرجات.
الامتثال وإدارة المخاطر	٥٪	الالتزام بالأنظمة والسياسات.
السمعة والخبرة السابقة	٥٪	السجل المهني والشراكات السابقة ذات الصلة.

٨. سلم التقييم

الدرجة	الوصف
٥ - مرتفع جدًا	توافق وقدرات واضحة جدًا وقيمة مضافة مرتفعة.
٤ - مرتفع	توافق جيد وقدرات مناسبة مع متطلبات محدودة.
٣ - متوسط	توافق جزئي أو قدرات تحتاج إلى استكمال أو توضيح.
٢ - منخفض	توافق محدود أو فجوات مؤثرة.
١ - منخفض جدًا	عدم توافق واضح أو عدم توفر المتطلبات الأساسية.

تستخدم الدرجة كأداة مساعدة ولا يُتخذ القرار بناءً عليها وحدها؛ بل تراعى طبيعة البرنامج والمخاطر والمعلومات المتاحة.





٩. تصنيف النتائج والإجراء

مستوى التوافق	النطاق الاسترشادي	الإجراء
مرتفع	٤,٠٠-٥,٠٠	استكمال التواصل ودراسة نموذج الشراكة.
متوسط	٣,٠٠-٣,٩٩	طلب معلومات إضافية أو عقد اجتماع فني.
منخفض	١,٠٠-٢,٩٩	تأجيل الدراسة أو البحث عن بدائل.

١٠. سجل تحليل الشركاء المحتملين لعام ٢٠٢٦ م

٢	الشريك المحتمل	مجال الشراكة	البرنامج/الخدمة	الأهداف ذات الصلة	الخبرات والقدرات	الإمكانات	التوافق	القيمة المضافة	المخاطر/الملاحظات	الإجراء
١										
٢										
٣										
٤										
٥										

١١. نموذج التحليل التفصيلي للشريك

العنصر	البيانات
اسم الشريك المحتمل	
نوع الجهة	
مجال العمل	
البرنامج/الخدمة المرتبطة	
مصادر المعلومات	
أهداف الشريك ذات الصلة	



العنصر	البيانات
الخبرات الفنية	
القدرات والموارد	
القيمة المضافة المتوقعة	
المخرجات المتوقعة	
النتائج المتوقعة	
المخاطر والتحديات	
إجراءات الحد من المخاطر	
مستوى التوافق	
التوصية الإجرائية	

١٢. مجالات الشراكة الفنية المحتملة

- التدريب والتطوير وبناء القدرات الفنية.
- الاستشارات والخبرات الفنية.
- تطوير البرامج والخدمات وتحسين الجودة.
- التحول الرقمي والتقنية.
- البحوث والدراسات وقياس الأثر.
- تبادل المعرفة والخبرات وتوفير أدوات وموارد فنية مساندة.
- توسيع الوصول إلى الفئات المستهدفة.
- تنفيذ المبادرات والفعاليات المشتركة.
- التوعية والتسويق المجتمعي المرتبط برسالة الجمعية.





١٣. تقييم مخاطر الشراكة

نوع المخاطر	أسئلة التحقق	التقييم	إجراء المعالجة
السمعة	هل توجد معلومات قد تؤثر على سمعة الجمعية؟	منخفض / متوسط / مرتفع	
الامتثال	هل توجد متطلبات أو قيود نظامية أو تعاقدية؟	منخفض / متوسط / مرتفع	
القدرة على التنفيذ	هل تتوفر الموارد والخبرات؟	منخفض / متوسط / مرتفع	
الاستدامة	هل يمكن استمرار الشراكة؟	منخفض / متوسط / مرتفع	
البيانات والخصوصية	هل تتضمن الشراكة تبادل بيانات حساسة؟	منخفض / متوسط / مرتفع	
تعارض المصالح	هل يوجد تعارض محتمل؟	منخفض / متوسط / مرتفع	

١٤. ربط الشراكات بأهداف البرامج والخدمات

البرنامج / الخدمة	الهدف	الفجوة / الاحتياج	مساهمة الشريك	المخرج	النتيجة	مؤشر القياس

١٥. سجل تحديث الشراكات المحتملة

م	الشريك	تاريخ الإضافة	آخر تحديث	حالة التحليل	آخر إجراء	موعد المتابعة
١				جديد / قيد الدراسة / مكتمل		
٢				جديد / قيد الدراسة / مكتمل		

١٦. مؤشرات قياس فعالية التحليل

المؤشر	طريقة القياس	الدورية
نسبة الشركاء المحتملين الذين تم تحليلهم	الشركاء ذوو التحليل الموثق ÷ إجمالي الشركاء المحتملين × ١٠٠	نصف سنوي
نسبة الشراكات المرتبطة ببرامج محددة	الشراكات المرتبطة ببرامج ÷ إجمالي الشراكات × ١٠٠	سنوي
نسبة الملفات ذات المعلومات المكتملة	الملفات المكتملة ÷ إجمالي الملفات × ١٠٠	نصف سنوي
نسبة تحديث السجل في موعده	السجلات المحدثة ÷ إجمالي السجلات × ١٠٠	نصف سنوي
نسبة الشراكات التي حققت مخرجاتها	الشراكات ذات المخرجات المحققة ÷ الشراكات المكتملة × ١٠٠	سنوي





١٧. الأدلة والسجلات المرتبطة

- وثيقة تحليل الشراكات الفنية المحتملة لعام ٢٠٢٦ م.
- سياسة وإطار الشراكة الاستراتيجية.
- سياسة التعامل مع الشركاء والمنفذين.
- خطة تفعيل الشراكات.
- نماذج جمع معلومات الشركاء أو استبيانات الرغبة في الشراكة.
- محاضر الاجتماعات واللقاءات مع الشركاء المحتملين.
- الملفات التعريفية والتقارير ذات الصلة بالشركاء.
- مذكرات التفاهم والاتفاقيات المعتمدة.
- تقارير متابعة وتنفيذ الشراكات وقياس مخرجاتها.

١٨. ضوابط توثيق التحليل

- توثيق مصدر المعلومات المستخدمة في التحليل كلما أمكن.
- عدم إدراج معلومات غير متحقق منها على أنها حقائق.
- تاريخ كل تحليل وتحديثه عند تغير المعلومات الجوهرية.
- حفظ المستندات المؤيدة للتحليل وفق سياسة حفظ الوثائق.
- تجنب تضارب المصالح والإفصاح عنه وفق السياسات المعتمدة.
- استخدام نتائج التحليل للغرض المؤسسي المخصص لها.

١٩. الاعتماد

تم اعتماد وثيقة تحليل الشراكات الفنية المحتملة لعام ٢٠٢٦ م من قبل مجلس الإدارة، وذلك في جلسته الثانية لعام ٢٠٢٦ م، والمنعقدة بتاريخ ٢٢/٠٦/٢٠٢٦ م.

رئيس مجلس الإدارة

م، منصور بن إبراهيم العفالق



aflath_sa
info@aflath.org
0135808588

